



Empowering
Renewable and
Citizen Energy
Communities

UVOD V PROJEKTNO FINANCIRANJE



Co-funded by
the European Union



Empowering
Renewable and
Citizen Energy
Communities

Projektni uspeh



Zaključeno pravočasno



V okviru proračuna



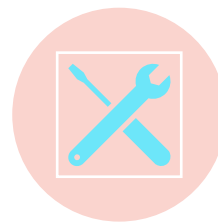
Uresničuje načrtovano



Ključna merila



Realna možnost izvedbe



Razpoložljivi viri -
tehnična znanja in
spretnosti



Financiranje -
predvideni stroški in
možni viri



Zavezanost – imenovan
vodja projekta in
projektna skupina



Ključni ukrepi

Jasni cilji

Ključne vloge - kdo kaj počne?

Dobro načrtovanje

- zagotavlja časovni načrt
- definira temeljne predpostavke
- opredeljuje in vključuje zainteresirane strani
- olajša merjenje ključnih ciljev
- omogoča nadzor - ključni mejniki za zgodnje odkrivanje odstopanj



Poslovni načrt - izhodišča



Empowering
Renewable and
Citizen Energy
Communities

- Povedati enostavno in jedrnato!
- Kdo so ključni akterji/vodje projekta?
- Kakšni so njihovi dosedanja dosežki/izkušnje?
- Kakšen je projekt?
- Zakaj je projekt potreben?
- Kdo so ključni deležniki za izvedbo projekta?
- Kateri so ključni koraki in mejniki?
- Definirati kako se bo projekt financiral, projekcije denarnih tokov in osnovne finančne predpostavke.
- Definirati in načrtovati upravljanje projekta.
- Opredeliti ključna tveganja - npr. znanja in spretnosti, financiranje, ugovori, inflacija, zamude, ...
- Opredeliti ključne koristi.



Upravljanje stroškov

- Načrtovanje - finančna izvedljivost in ocena stroškov.
- Ocenjevanje predpostavk, ponudb, robnih pogojev.
- Načrtovanje proračuna – investicija, vzdrževanje, obratovanje, življenjski cikel projekta.
- Viri financiranja - ali je treba pridobiti sredstva, kje so možni viri, kdaj, po kakšni ceni ...
- Upravljanje in nadzor stroškov, monitoringi, revizije ...

Ključni stroški in dejavniki, ki vplivajo na stroške



Upoštevanje vseh stroškov

Pretekle izkušnje -
zmožnost
predvidevanja
prihodnjih
stroškov

Negotovost - malo
predhodnih
izkušenj

Analiza
občutljivosti

Verjetnost
rezultatov



Nadzor stroškov

Kako se evidentirajo stroški?

Spremljanje mejnikov

Spremljanje in merjenje glede na predvidene stroške

Merjenje glede na napovedi denarnih tokov

Ali so odstopanja pomembna? Kako nasloviti odstopanja čimprej?

Vsi nenačrtovani stroški

Ali je treba ponovno načrtovati/preoblikovati proračun?

Vpliv stroškov in finančnih tokov na izvedbo projekta



Financiranje s posojili



Politični vidiki

Ali je projekt usklajen
s strateškimi načrti

- Nacionalne in lokalne strategije in razvojni načrti na področju okolja, podnebja in energije

Evropski programi
financiranja

- Strateška partnerstva
- Regionalni programi
- Raziskave in inovacije



Ključna tveganja

Spretnosti promotorja

Konflikt interesnih skupin

Nepovezanost skupnosti

Naraščajoči stroški in/ali inflacija

Slabo upravljanje

Nezadostno financiranje

Osebna odgovornost



Ključni dejavniki uspeha



Kako je videti uspeh?



Finančni in/ali socialni?



Finančni

Kolikšna je doba vračanja sredstev?

Ali bo projekt ustvaril dobiček?



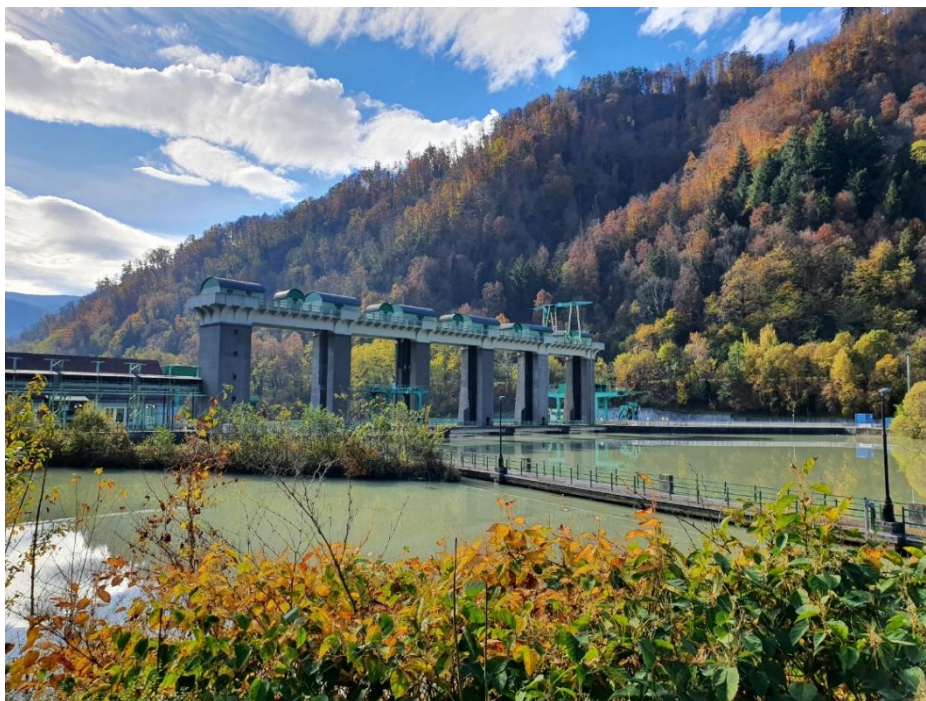
Socialni

Kdo ima koristi?

Kakšne koristi imajo deležniki, skupnost, občina, država?



HVALA ZA POZORNOST!



**ENERGETSKO PODNEBNA AGENCIJA
ZA PODRAVJE, Maribor**

T: 02 234 23 60

M: 031 334 376

E: info@energap.si

W: www.energap



**Co-funded by
the European Union**

This project is a LIFE project, co-funded by the European Union under contract n° 101120998

Disclaimer: The views expressed in this presentation are the sole responsibility of the author and do not necessarily reflect those of the European Union, CINEA or the Power-E-COM consortium.





Več informacij na:



power-e-com.eu/



[linkedin.com/company/101023318/admin/feed/posts/](https://www.linkedin.com/company/101023318/admin/feed/posts/)



twitter.com/PowerECom2023



<https://www.youtube.com/@Power-E-Com-2023>



https://www.instagram.com/power_e_com?igshid=NGVhN2U2NjQ0Yg%3D%3D

Avtor:

Sustainable Development Research Unit
Technological University of the Shannon:
Midlands, Midwest (TUS) v okviru projekta
POWER-E-COM in s sodelovanjem
projektnih partnerjev

